

PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“
direktoriaus 2018 m. gruodžio 4 d.
įsakymu Nr. V-125

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „KLEVELIS“, 190426118
2019-2021-ŲJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS**

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“ 2019-2021-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Igyvendinus Strateginių planų, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingu sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2015-2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, Įstaiga 2019–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Kokybisko ugdymo paslaugos teikimas.
2. Bendruomenės lyderystės gebėjimų didinimas.
3. Sveikos, saugios ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantios aplinkos kūrimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atliliki pastato kapitalinį remontą, vidaus patalpų: grupių, laiptinių, koridorių, kabinetų remontą, atnaujinti lopšelio grupėse lovytes, darželio grupėse drabužines, įrengti 3 lauko pavésines, įrengti po lauko įrengimais minkštą dangą, įsigyt informacinių ir komunikacinių technologijų, renovuoti vandentiekį, kanalizaciją, elektros instaliaciją ir šildymo sistemas.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 26 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas ugdymui, logopedas, 17 ikimokyklinio ugdymo, 4 priešmokyklinio ugdymo mokytojai, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformalaus ugdymo mokytojai) ir 28 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, elektrikas, kiemsargis, valytojas, 3 darbininkai, 3 virėjai, 12 auklėtojų padėjėjų). 19 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 81 % jų įgiję aukštąjį išsilavinimą, 3 baigė magistrantūros studijas. 12 pedagogų atestuoti vyr. auklėtojo, 8 auklėtojo metodininko kvalifikacijos kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslą, svarbu užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinię, konsultacinię, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Vykdomas ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	97	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciunuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	90	95	100	100
4. Per metus organizuotų edukacių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	55	60	65	70
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	90	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	90	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdymis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (207 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemonė planuojamos lėšos 54 įstaigos darbuotojų (50,26 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato išlaikymui (komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigytį).

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 2 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis įstaigos direktoriaus patvirtintu grafiku.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas (ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, sveikatos saugojimo ir sveikos gyvensenos ugdymo programa „Sveikos atžalėlės“, dailės ugdymo programa „Spalvų galia“), ilgalaikė tarptautinė socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“, prevencines smurto ir patyčių programas, kitas įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-edukacių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas.

01.02. Uždavinys. Teikiti papildomos paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 207 įstaigos vaikams teikiti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atninkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą. Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2019 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 2 vaikams, 50 % – 25 vaikams.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykstant šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 35 įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų.

Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba poreikis. Taip pat Įstaigoje daugėja ir vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psychologinių sutrikimų. Nuo 2018 metų konsultacinę ir metodinę pagalba 2 kartus per mėnesį Įstaigos pedagogams ir ugdytinių tėvams teikia Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos priskirtas psychologas.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantį aplinką.

Siekiant šio tikslui, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultatus vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ujų metų faktas	2019-ujų metų	2020-ujų metų	2021-ujų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	90	95	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	1	2	5	5
3. Įsigytą guminės dangos, kv. m.	50	30	50	50
4. Įsigytą sportinio inventoriaus, vienetais	3	3	1	2
5. Įsigytą vaikiškų baldų, vienetais	4	6	4	4
6. Įsigytą informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	3	2	3	3
7. Renovuotų komunikacijos sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2019 m. planuojamas atlkti Įstaigos virtuvės ventiliacinės sistemos remontas (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai), atliktas minkštoto inventoriaus, archyvo smulkus remontas.

02.01.02. Priemonė. Įstaigos pastato ir vidaus patalpų renovavimas.

Vykstant šiai priemonėi, 2019 metais planuojama atlkti Įstaigos pastato kapitalinį remontą. 2020 metais vidaus patalpų kapitalinis remontas, planuojama renovuoti vandentiekio, kanalizacijos, šildymo sistemas.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkos švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus užtikrinta estetinė, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2019 m. numatoma įsigytu 1 didelį sportinį inventorių, 1 lauko pavėsinę, lauko žaidimų įrengimus, 30 kv. m. guminės dangos po sportiniai įrengimai, papildyti edukacinėmis priemonėmis lauko erdvę skirtą vaikų tyrinėjimams, eksperimentams, drabužines 2 grupėms, lovytes 4 lopšelio grupėms. 2020 m. planuojama įsigytu 2 lauko pavėsines, 3 sporto įrenginius, drabužines 4 grupėms, 50 kv. m. guminės dangos po sportiniai įrenginiai. 2021 m. planuojama įsigytu 2 vnt. sportinio inventoriaus, 2 lauko pavėsines, 3 lauko žaidimų įrengimus, 50 kv. m. guminės dangos, drabužines 2 grupėms.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantčios metodinės priemonės ir informacinės-komunikacinių technologijos. 2019 m. numatoma įrengti LITNET greitaveikį internetą, įsigytu, 1 kompiuterį, 1 dauginimo aparata. 2020 m. planuojama nupirkti 1

kompiuterį, 1 daugialypės tepės projektorių, 1 interaktyvias grindis, 2 dauginimo aparatus, 2021 m. - 1 kompiuterį, 1 interaktyvią lentą ir 1 dauginimo aparataj.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2019-2021 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktore



Birutė Šakalinienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“
tarybos posėdžio 2018-11-15
protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V16-7)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėjo
2018 m. gruodžio 1 d. įsakymu Nr. ŠV1- 463

Strateginio plano priedas

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „KLEVELIS“, 190426118
2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIÐŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė
(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslio kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Produkto kriterijaus				
								planas				
			Pavadinimas						2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai	
01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas		Direktorius	SB (SP)	96,0	96,0	96,0	96,0	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	
						SB (SP)					Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	
						Iš viso:	96,0	96,0	96,0	96,0	Įsigytų virtuvės ir virtuvėlių įrengimų skaičius, vnt.	
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas		Direktorius, logopedas	SB	11,8	4,6	4,6	4,6	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	
						Iš viso:	11,8	4,6	4,6	4,6	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	
						Iš viso uždaviniai:	107,8	100, 6	100, 6	100,6		
01	01	Iš viso tikslui: 612,6 627, 8 627, 8 627,8										
02	Tikslas Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantį aplinką											
02	01	Gerinti Istaigos ugdymo sąlygas ir aplinką										
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	0,0	0,0	0,0	0,0	Virtuvės vėdinimo sistemos remontas, vnt.	
						SB(SP)					Suremontuotų kabinetų, patalpų skaičius, vnt.	
						Kt.					Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m.	
						Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0		
02	01	02	Aplinkos-renovavimas		Direktorius, Savivaldybės administracija	SB	0,0	0,0	0,0	0,0	Pastato kapitalinis remontas, vnt.	
						Kt.					Vidaus patalpų kapitalinis remontas, kv. m.	
						Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0		

Veiklos plano tikslų kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo	Vykdymas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Aisgnavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
												Pavadinimas			
02	01						Iš viso uždavinui:	0,0	0,0	0,0	0,0				
02	02		Pritaikyti įstaigos aplinkos švietimo reikmėms												
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas		Direktorius pavaduotojai		SB	1,2				Atnaujintų lauko pavėsinį skaičius, vnt.	1	2	2
							Kt.	5,3				Įsigytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.	3	3	3
							SB(VB)	3,9				Atnaujinto sportinio inventoriaus skaičius, vnt.	1	2	2
							SB					Pakeistos guminės lauko dangos plotas, kv. m.	30	50	50
							SB(VB)					Atnaujintų baldų skaičius, vnt.	60	80	60
							Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0				
330	02	02	Naujausių technologijų ir metodinių priemonių įsigijimas		Direktorius pavaduotojai		SB	0,8				Nupirkštų kompiuterių skaičius, vnt.	1	1	1
							SB (SP)					Įsigytų daugiaulypės terpės projektorių skaičius, vnt.	0	1	0
							SB(VB) Kt.					Nupirkštų metodinių priemonių skaičius, vnt.	80	100	100
							SB(VB) Kt.					Nupirkštų interaktyvių grindų skaičius, vnt.	0	1	0
							SB(VB) Kt.					Nupirkštų interaktyvių lentų skaičius, vnt.	0	0	1
							SB(VB) Kt.					Įsigytų dauginimo aparatų skaičius, vnt.	1	2	1
							Iš viso:	0,8	0,0	0,0	0,0				
02	02						Iš viso uždavinui:	11,2	0,0	0,0	0,0				
02							Iš viso tikslui:	11,2	0,0	0,0	0,0				
01							Iš viso veiklos planui:	623,8	0,0	0,0	0,0				

2 lentelė

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	308,9	354,2	354,2	354,2
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	0,0	0,0	0,0	0,0
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stigui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)	0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	96,0	96,0	96,0	96,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	194,2	170,1	170,1	170,1
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	3,8	4,0	4,0	4,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	3,8	4,0	4,0	4,0
IŠ VISO:	623,8	627,8	627,8	627,8

Direktoriė

Birutė Šakalinienė

Specialistas,
atsakingas už veiklos plano parengimą

Vilma Košaitienė