

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „KLEVELIS“
DIREKTORĖS BIRUTĖS ŠAKALINIENĖS
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-28 Nr. P 36-155
Klaipėda

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Klaipėdos lopšelio-darželio „Klevelis“ (toliau – Įstaiga) 2016–2018 metų strateginio ir 2018 metų veiklos planuose nustatyti tikslai ir uždaviniai buvo orientuoti į aukštos švietimo paslaugų kokybės užtikrinimą ir įstaigos materialinės bazės gerinimą. Pasirinkta 2018 metų prioritentinė kryptis – individualios kiekvieno vaiko pažangos stebėsenos efektyvinimas. Metinės veiklos tikslai: turtinti dinamišką, atvirą, funkcionalią, virtualią įstaigos ugdymo(si) aplinką laiduojančią kiekvieno vaiko pažangą bei sudaryti palankias sąlygas lyderystei ir mokymuisi, įgyvendinant vadybinės veiklos pokyčius. Vadybiniai siekiai 2018 metais buvo orientuoti į vaikų iniciatyvų skatinimą, kiekvieno vaiko pažangos vertinimą; tėvų ir pedagogų bendradarbiavimo plėtojimą; palankių sąlygų įstaigos bendruomenei sudarymą siekiant profesionalumo ir meistriškumo; materialinės bazės atnaujinimą.

2018 metais pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas buvo ugdoma 207 vaikai, dirbo 56 darbuotojai (iš viso 50,26 etato, iš jų 24,2 etato pedagoginių ir 26,06 etato nepedagoginių pareigybių). Per metus įgyvendintos 4 neformaliojo vaikų švietimo programos: meninio ugdymo, sveikatos stiprinimo, emocinio intelekto ugdymo ir socialinių įgūdžių ugdymo, kuriose dalyvavo 40 priešmokyklinio ir 167 ikimokyklinio ugdymo grupių vaikai. 2018 metais įgyvendinti 2 respublikiniai, 3 miesto ir 3 įstaigos projektai, organizuota 10 ugdytinių, mokytojų ir tėvų kūrybinių darbų parodų mieste ir įstaigoje, organizuota 7 atviros veiklos mieste ir 5 įstaigoje, dalyvauta 35 edukacinėse-pažintinėse išvykose, organizuota 15 tradicinių ir netradicinių renginių, surengta 2 akcijos respublikoje, mieste ir 3 įstaigoje, dalyvauta 8 miesto renginiuose, konkursuose, kuriuose dalyvavo Įstaigos pedagogai, ugdytiniai ir jų tėvai, socialiniai partneriai. Įstaigoje kasmet praktiką atlieka kolegijų ir universitetų studentai (2018 metais – 5 studentai).

Nuoseklų 2018 metų veiklos plano įgyvendinimą rodo ugdytinių ir mokytojų pasiekimai. Trečius metus Įstaiga naudoja el. dienyną „musudarzelis.lt“. Atlikta tėvų apklausa parodė, kad tėvai patenkinti šia paslauga – taupomas tėvų laikas, informacija tėvus pasiekia operatyviai, tėvai turi galimybę bet kada pasidomėti vaiko pažanga ir pasiekimais. 2018 metais konkurse „Saugiausia ikimokyklinė įstaiga mieste“ užimta III vieta. Pagerėjo vaikų lankomumas. Vidutinis praleistų dienų skaičius dėl ligos 2018 metais buvo 40,5 (2017 m. – 41,3 dienos). Logopedo pagalba teikta 30 vaikų (1 etatas). Analizė rodo, kad vaikų, kuriems reikalinga logopedo pagalba, daugėja. Vaikai Įstaigoje maitinami 3 kartus kokybišku, sveikatą tausojančiu maistu. 25 šeimoms taikyta 50 %, 1 šeima – 100 % mokesčio už vaikų maitinimą lengvata. Pageidaujančių lankyti Įstaigą poreikis tenkinamas 96 % (nepatenkinamas 2–4 metų pageidaujančių vaikų poreikis).

2018 metais kvalifikaciją kursuose ir seminaruose mokytojai tobulino vidutiniškai 5 dienas. Išklaudyta 668,00 val. arba 125 dienos kvalifikacijos kursų, seminarų. Suteikta auklėtojo metodininko kvalifikacinė kategorija 1 mokytojui. Mokytojai dalyvavo 2 respublikinėse konferencijose.

2018 metais Įstaigos veiklą kontroliuojančios institucijos pažeidimų nenustatė. Įstaiga turi higienos pasą, planingai vykdo materialinės bazės atnaujinimą. Įstaigos veiklai skirtos lėšos naudotos racionaliai, taupiai, sprendimai dėl lėšų įsisavinimo derinti su Įstaigos savivaldos institucijomis, bendruomene. Per metus įsigyta: naujų baldų dailės kambarėlyje, 2 lopšelio grupėse stalų (8 vnt.) ir kėdų (30 vnt.), sumontuoti nauji šviestuvai galerijose, atliktas remontas archyvo patalpoje ir maisto sandėlyje, įrengta radiatorių apsauga 6 grupėse, atnaujinta krepšinio aikštelės danga, vidinis kiemelis išklotas minkšta danga, įrengtas Kneipo takelis (15 m ilgio), lopšelio grupės vaikams smėlio aikštelė, sumontuotos naujos spintelės grupių virtuvėse (12 vnt.), įsigyta daugiafunkcis kopijavimo aparatas, procesorius, monitorius, atnaujinta virtuvės įranga (kiaušinių

ir peilių sterilizatorius, sulčiaspaudė, stelažai, šaldytuvai). Įstaiga laukia renovacijos, kuri planuojama 2019 metais.

Planuodama artimiausių metų veiklą, Įstaiga susitarė dėl tokių prioritetų – stiprinti mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų vaikams, kurti pozityvią emocinę aplinką ir užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą įstaigos renovacijos metu

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pagerinti sąlygas vaikų kryptingam ugdymui grupėse ir teritorijoje	Naujai įrengtos erdvės kieme ir atnaujintos patalpos užtikrins vaikų įvairesnę veiklą	1. Sudaryta darbo grupė edukacinių erdvių atnaujinimo projektui parengti. Atlikta tėvų, darbuotojų apklausa dėl naujų erdvių įstaigoje įrengimo. 2. Parengtas naujų erdvių įrengimui viduje ir lauke. 3. Įrengtos naujos erdvės kieme ir viduje naudojamos vaikų ugdymo įvairovei pagal sudarytą grafiką	1. Sudaryta darbo grupė (direktoriaus 2018-05-02 įsakymas Nr. V-61) edukacinių erdvių įrengimui, parengtas klausimynas darbuotojams, tėvams ir atlikta analizė dėl naujų erdvių įstaigoje įrengimo. 89 % bendruomenės narių pritaria naujų edukacinių erdvių įrengimui. Pateikti pasiūlymai apsvairstyti ir darbo grupės panaudoti rengiant projektą. 2. Parengtas darbo grupės projektas „Gamtos atradimai – žaidžiu, kuriu ir sužinau“ (direktoriaus 2018-05-07 įsakymas Nr. V-63). 3. Įrengtos edukacinės lauko erdvės meninei veiklai, sveikatinimo veiklai (Kneipo takelis), sportinei veiklai. Vaikai natūralioje aplinkoje, lauke turi galimybę tęsti ugdomąją veiklą derindami su sportine veikla ir žaidimais. Įstaigos viduje įrengtas kampelis vaikų meninei veiklai, sudarytas užsiėmimų lankomumo grafikas ir patvirtintas (direktoriaus 2018-09-05 įsakymas Nr. V-92)
1.2. Parengti lopšelio-darželio 2019–2021 metams strateginį planą	Parengtas ir patvirtintas 2019–2021 metams strateginis planas	1. Atliktas įstaigos veiklos vidaus įsivertinimas. 2. Numatyti 2019–2021 metų tikslo pažangos matavimo	1. Atliktas įstaigos veiklos įsivertinimas srityse (vaiko poreikių tenkinimas ir sveikatos stiprinimas) padėjo rengiant tikslus, uždavinius ir numatant priemones 2019–

		<p>kriterijai. Sudaryta tikslų, uždavinių, priemonių vertinimo kriterijų suvestinė.</p> <p>3. Pristatytas bendruomenei strateginio plano projektas ir susitarta dėl finansavimo prioritetų.</p> <p>4. 2019–2021 metams strateginiam planui pritarė įgaliotos institucijos</p>	<p>2021 metų strateginiame plane.</p> <p>2. Pažangos matavimo kriterijai, tikslai, uždaviniai, priemonės aprašyti 2019–2021 metų strateginiame plane.</p> <p>3. Bendruomenei strateginio plano projektas pristatytas (2018-11-09 protokolo Nr. V16-6).</p> <p>4. Patvirtintas 2019–2021 metų strateginis planas (direktoriaus 2018-12-04 įsakymas Nr. V-125). Pritarta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo (2018-12-03 įsakymas Nr. ŠV1-423), Įstaigos tarybos (2018-11-15 įsakymas Nr. V16-7)</p>
<p>1.3. Parengti asmens duomenų apsaugos tvarką reglamentuojančius dokumentus</p>	<p>Paruošti asmens duomenų apsaugos tvarką reglamentuojantys dokumentai atitiks teisės aktuose keliamus reikalavimus</p>	<p>1. Parengtos įstaigos asmens duomenų apsaugos taisyklės, paskirti asmenys atsakingi už duomenų apsaugą.</p> <p>2. Parengti ir surinkti darbuotojų sutikimai dėl asmens duomenų tvarkymo (supažindinta pasirašytinai), tėvų (globėjų) sutikimai tvarkyti asmens duomenis (supažindinta pasirašytinai).</p> <p>3. Parengti įstaigos tvarkos aprašai apie vykdomą vaizdo stebėjimą, informacinių ir komunikacinių technologijų naudojimą bei darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje vykdymą, įstaigos tinklalapio privatumo, bevielio</p>	<p>1. Parengtos Ugdytinių asmens duomenų tvarkymo taisyklės ir patvirtintos direktoriaus 2018-05-24 įsakymu Nr. V-72 (ugdytinių tėvai supažindinti pasirašytinai). Paskirti atsakingi darbuotojai už duomenų apsaugą ir patvirtinta direktoriaus 2018-08-20 įsakymu Nr. V-87. Parengtas direktoriaus 2018-08-24 įsakymas Nr. V-88 „Dėl duomenų apsaugos pareigūno skyrimo“.</p> <p>2. Parengtos Darbuotojų duomenų apsaugos taisyklės, patvirtintos direktoriaus 2018-05-24 įsakymu Nr. V-71, ir jo priedai Asmens duomenų teikimo ir asmens duomenų tvarkymo susitarimas, Informavimas apie darbuotojų asmens duomenų tvarkymą, Pasižadėjimas saugoti asmens duomenų paslaptį (darbuotojai supažindinti pasirašytinai, pasirašyti dokumentai sudėti į darbuotojų asmens bylas).</p> <p>3. Parengti tvarkos aprašai: Vykdomo vaizdo stebėjimo, informacinių ir komunikacinių technologijų naudojimo bei</p>

	interneto prieigos naudojimą ir kt.	darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2018-02-22 įsakymu Nr. V-29. Parengtos tinklalapio www.ldklevelis.lt naudojimo taisyklės ir privatumo politika ir patvirtinta direktoriaus 2018-05-24 įsakymu Nr. V-73, Bevielio interneto prieigos naudojimo tvarka ir patvirtinta direktoriaus 2018-05-24 įsakymu Nr. V-74
--	-------------------------------------	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengtas Darbuotojų metinio veiklos vertinimo tvarkos aprašas ir patvirtintas direktoriaus 2018-01-12 įsakymu Nr. V-9	Metinis veiklos vertinimas skatina darbuotojus prisiiinti atsakomybę už savo veiklos rezultatus, prioritetai, lūkesčiai ir motyvacija padeda įgyvendinant įstaigos strateginį ir metinį veiklos planus
3.2. Parengta nauja Ikimokyklinio ugdymo programa ir patvirtinta direktoriaus 2018-05-24 įsakymu Nr. V-70	Programa apibrėžia pagrindinius tikslus, uždavinius, priemones, kurias įgyvendinus vaikams bus tenkinami prigimtiniai, kultūros, taip pat etniniai, socialiniai, pažintiniai poreikiai
3.3. Parengtas Pedagogų etikos kodeksas ir patvirtintas direktoriaus 2018-08-31 įsakymu Nr. V-91	Dokumentas apibrėžia pagrindines profesinės etikos ir moralės normas, įpareigoja pedagogus prisiiinti atsakomybę už savo veiksmus

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

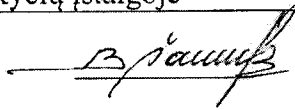
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/> X
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/> □
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/> □
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/> □

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Gilinti žinias vadovo ir bendruomenės narių lyderystės plėtojimo klausimais, siekiant bendradarbiavimo ir pokyčių įstaigoje

Direktorė



Birutė Šakalinienė

2018-01-18

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

2018 metų vadovo veiklą vertinama labai gerai. Vadovas įgyvendino visus numatytus 2018 metais veiklos uždavinius ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius. Įvykdytos ir kitos svarbios įstaigos veiklos užduotys, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos.

Įstaigos tarybos pirmininkė



Vijoleta Kabanova

2019-01-31

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

labai gerai - uždavinius įvykdytas, dalis rodiklių viršyta.
Įstatoma 20% lėšų šalinimas

Klaipėdos miesto savivaldybės meras



Vytautas Grubliauskas 2019-02

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2019 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti neformaliojo vaikų švietimo programos įgyvendinimo veiksmingumą	Įgyvendinama veiksminga neformaliojo vaikų švietimo programa, skatinanti vaikus susipažinti su supančia aplinka per stebėjimus, bandymus, tyrinėjimus, eksperimentus	<ol style="list-style-type: none"> 1. Parengta nauja neformaliojo vaikų švietimo programa „Atradimų galimybės vaikystėje (tyrinėjimai, bandymai, eksperimentai)“ ir suderinta su Įstaigos savivaldos institucijomis. 2. Programos projektas pateiktas Klaipėdos miesto savivaldybės Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriui ir gautas pritarimas. 3. Įrengta edukacinė aplinka ir aprūpinta naujomis ugdymo priemonėmis, skirtomis neformaliojo vaikų švietimo programos įgyvendinimui
9.2. Tobulinti kiekvieno vaiko pasiekimų ir pažangos vertinimo sistemą	Vykdomas nuoseklus ir išsamus vaiko pasiekimų ir pažangos fiksavimas. Ugdytinių tėvai, kaip ugdymo proceso organizavimo partneriai, dalyvauja vaiko pasiekimų ir pažangos vertinime	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vaiko asmeninės pažangos stebėsenos sistema aptarta Mokytojų tarybos posėdyje ir su tėvais. 2. Visiems ugdytiniams pildomi asmeninės pažangos ir pasiekimų fiksavimo aplankai. 3. Tėvai periodiškai informuojami apie vaiko daromą pažangą
9.3. Atnaujinti Įstaigos viduje ir lauke edukacines erdves	Ugdymo(si) aplinka atitinka higienos normų reikalavimus. Turtinama vaikų meninius gebėjimus, sveikos gyvensenos įgūdžius formuojanti edukacinė aplinka	<ol style="list-style-type: none"> 1. 85 % įstaigos bendruomenės narių įtraukta į naujų edukacinių erdvių kūrimą. 2. Atnaujintas sporto aikštynas vaikų fizinei sveikatai stiprinti. 3. Pakeista 30 kvadratinių metrų minkštos dangos po įrengimais. 4. Įrengtos ne mažiau kaip 2 edukacinės erdvės (meninė, tyrinėjimų, bandymų ir eksperimentų) ugdomosios veiklos tęstinumui lauke. 5. Įsigyta naujų ugdymo priemonių vaikų meninės veiklos ir sveikos gyvensenos neformaliojo ugdymo programoms įgyvendinti

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

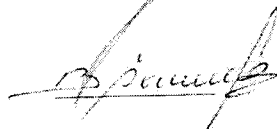
- | |
|--|
| 10.1. Dėl didelės darbų apimties gali trūkti laiko naujos programos parengimui |
| 10.2. Dėl per didelio tėvų užimtumo ir motyvacijos stokos gali būti sunku įtraukti tėvus į vaiko pasiekimų ir asmeninės pažangos vertinimą |
| 10.3. Dėl lėšų trūkumo gali nepavykti atlikti visų suplanuotų edukacinių erdvių įrengimo ir aplinkos tvarkymo darbų |

Klaipėdos miesto savivaldybės meras



Vytautas Grubliauskas 2019-02-13

Susipažinau
Direktore



Birutė Šakalinienė 2019-02-25